

## Une présence globale, une approche locale

Chez Grant Thornton, nous nous appuyons sur un réseau de plus de 38 500 experts qui délivrent leurs services partout à travers le monde. Nous accompagnons nos clients dans plus de 130 pays, grâce à nos bureaux en Europe, en Asie-Pacifique, en Afrique, au Moyen-Orient, en Amérique du Nord, ainsi qu'en Amérique Latine.



### Grant Thornton en Afrique

Afrique du Sud	Gabon	Maurice	Tunisie
Algérie	Ghana	Mozambique	Zambie
Botswana	Guinée	Namibie	Zimbabwe
Côte d'Ivoire	Kenya	Nigéria	
Egypte	Libye	Ouganda	
Ethiopie	Maroc	Sénégal	

## Grant Thornton dans le monde

Grant Thornton est l'un des *leaders* mondiaux de l'Audit, des services de fiscalité et du Conseil. Les cabinets membres de Grant Thornton accompagnent les organisations dynamiques à libérer leur potentiel de croissance en leur délivrant des Conseils avisés qui répondent à leurs ambitions.

Grant Thornton est un des groupes leaders de cabinets indépendants d'Audit, de fiscalité et de Conseil au niveau mondial. Ces cabinets accompagnent les organisations dynamiques à libérer leur potentiel de croissance en fournissant des conseils avisés, à forte valeur ajoutée et orientés vers l'avenir. Des équipes proactives, dirigées par des associés accessibles au sein de ces firmes, mettent à profit leur vision, leur expérience et leur instinct afin de mieux appréhender les problèmes rencontrés par les entités privées, publiques ou cotées en bourse, afin de les aider à trouver les solutions adaptées. Au sein de Grant Thornton, plus de 38 500 collaborateurs, dans plus de 130 pays, s'attèlent à faire la différence auprès des clients, des collègues et groupes d'intérêts auprès desquels nous sommes engagés.



**Winner**  
Best managed international firm  
 **Grant Thornton**  
An instinct for growth<sup>®</sup>



We are proud to be one of the **World's Most Attractive Employers**

Chiffre d'affaires  
**mondial**  
**Conseil**

**1,3**

milliard de \$  
2013

Chiffre d'affaires  
**mondial**  
**Conseil fiscal**  
909 millions de \$  
2013

**38,500**  
collaborateurs  
dans plus de  
**130 pays**

Classé dans  
**le top 6**  
des principaux  
marchés

Chiffre d'affaires  
**mondial**  
**4,5**  
milliards de \$  
2013

Chiffre d'affaires  
**mondial Audit**  
**1,96**  
milliard de \$  
2013

## Maroc

- Casablanca
- Marrakech



Grant Thornton au Maroc se positionne comme un cabinet leader sur son marché en offrant des services d'Audit et de Conseil.

Fidaroc Grant Thornton délivre des services d'Audit et de Conseil à forte valeur ajoutée, auprès d'organisations dynamiques présentes dans le Royaume, ou désireuses de s'y implanter.

Grâce à une équipe d'experts pluridisciplinaires, nous mettons à votre disposition une vaste gamme de services, au plus près de votre stratégie de développement.

Reconnus pour notre savoir-faire depuis plusieurs décennies, nous pensons qu'une croissance durable ne peut être atteinte qu'au travers d'une approche qui prend en considération l'ensemble de l'environnement d'une organisation. C'est ce que s'emploient à faire nos experts au quotidien, alliant rigueur et créativité, afin de vous offrir une solution sur-mesure.

Par cette juxtaposition d'atouts, notre organisation est identifiée comme étant l'interlocuteur privilégié de nombreux opérateurs du marché.

L'appartenance à une organisation mondiale puissante et intégrée, déployée dans plus de 130 pays, confère à Fidaroc Grant Thornton une approche unique qui allie un savoir-faire mondial à une approche locale adaptée. Depuis le bureau de Casablanca, carrefour entre l'Europe et l'Afrique et au cœur de la dynamique économique marocaine, notre équipe d'experts accompagne les décideurs à faire émerger les opportunités globales, et contribuer à libérer leur potentiel de croissance.

## Faïçal Mekouar

*Managing Partner*

[faical.mekouar@ma.gt.com](mailto:faical.mekouar@ma.gt.com)

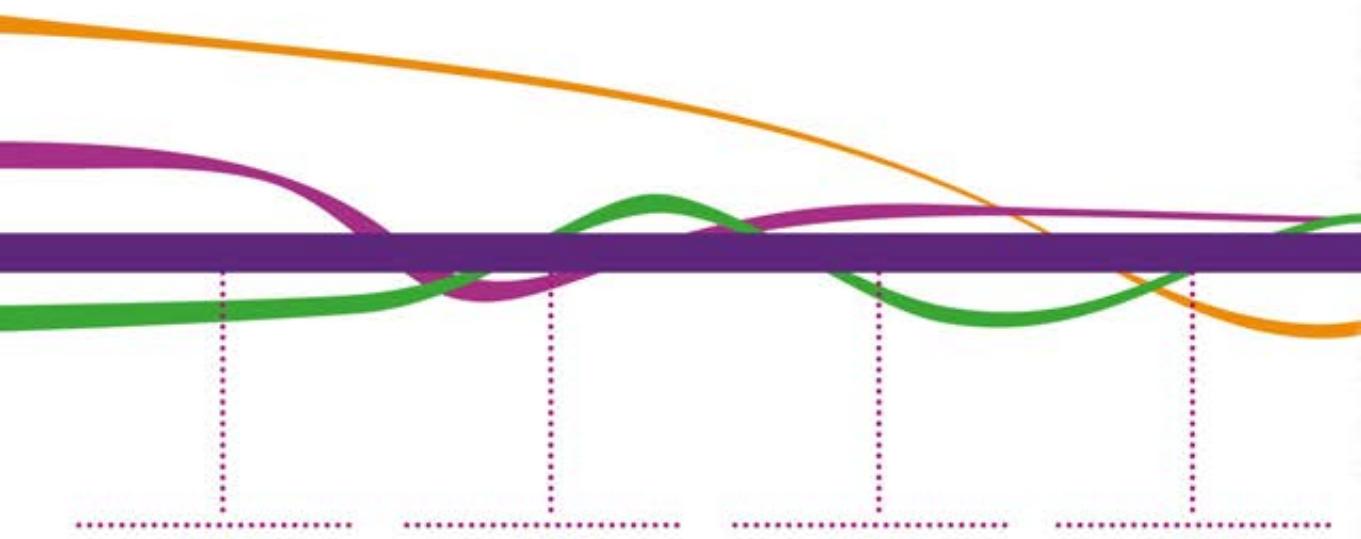
## Casablanca

47, Rue Allal Ben Abdellah  
Centre Allal Ben Abdellah  
5<sup>ème</sup> étage,  
Casablanca - Maroc  
**T** +212 (0) 5 22 54 48 00  
**F** +212 (0) 5 22 29 66 70

## Marrakech

Place 16 novembre,  
Complexe Le Marrakech Plaza  
Imm. D1-3<sup>ème</sup>  
Marrakech - Maroc  
**T** +212 (0) 5 24 44 74 04  
**F** +212 (0) 5 24 44 74 03  
**W** [www.fidarocgt.com](http://www.fidarocgt.com)  
**E** [fidaroc@ma.gt.com](mailto:fidaroc@ma.gt.com)

## Fidaroc Grant Thornton : un pionnier des métiers de l'Audit et du Conseil



1929

Création de la Société Fiduciaire du Maroc (SFM) offrant les activités de Conseil juridique, fiscal, social et d'expertise comptable.

1991, développement d'un département Audit

1994

Création de Fidaroc émanant de la SFM, pour couvrir de façon distincte les services d'Audit et de commissariat aux comptes

2005

Fidaroc rejoint l'organisation mondiale Grant Thornton

2008

Développement d'un département Conseil



2010

Ouverture d'un second bureau à Marrakech

2011

Création d'une entité entièrement dédiée aux métiers du Conseil : Grant Thornton Conseil

2013

Le dirigeant de Fidaroc Grant Thornton est nommé par ses pairs à la Présidence du Hub Afrique Francophone (8 pays) au sein de Grant Thornton

## Pourquoi nous choisir ?

### Nos atouts

- Une confiance acquise et entretenue grâce à un savoir-faire bâti sur 85 ans d'opérations sur le marché
- Une offre de service diversifiée et adaptée aux besoins de nos clients
- Des expertises sectorielles avérées et tournées vers les développements économiques de demain
- Des équipes proactives qui allient analyse et instinct pour répondre aux attentes de nos clients dans les délais prévus
- La disponibilité d'experts internationaux, qui interviennent au plus près de nos clients en fonction de leur requête
- L'accès à une méthodologie d'Audit globale standardisée, appuyée par un logiciel à la pointe de la technologie
- Une position d'acteur de premier plan au sein de Grant Thornton en Afrique Francophone, où nous accompagnons nos clients avec la même qualité de services dans plus de 8 pays d'Afrique Centrale, du Nord et de l'Ouest

### Nos valeurs

Nous fédérons nos ressources humaines autour de valeurs fortes qui guident nos comportements et impulsent tout ce que nous entreprenons.

- Démontrer une **Collaboration** facilitant l'interaction, l'apprentissage et l'expertise croisée.
- Développer un **Leadership** permettant de convaincre et défendre ses opinions, conduire des situations diversifiées
- Avoir l'ambition de **L'excellence** tout en sachant se remettre en question
- Intervenir avec **Agilité** en sortant des sentiers battus
- Assurer un profond **Respect** à l'égard de nos clients et collaborateurs
- Endosser la **Responsabilité** de nos actions et honorer notre signature



# Nos expertises sectorielles

Grant Thornton a développé un véritable savoir-faire sectoriel lui permettant d'explorer les meilleures options stratégiques pour les organisations tout au long de leurs phases de maturité.

Nos équipes vous apportent des solutions intégrées qui impliquent toutes les parties prenantes.

Nous nous engageons à mettre à votre disposition nos expertises sectorielles à la fois variées et pointues quel que soit votre taille ou votre secteur d'activité :

**Services financiers** : Assurances, Banques et organismes de crédits, Capital Investissement

**Industrie** : Aéronautique, Agroalimentaire, Automobile, Bâtiments et Immobilier, Chimie, Concessions, Industries minière, Pharmacie

**Services** : Communication et médias, Grande distribution, Tourisme/ Hôtellerie, NTIC

**Secteur Public**

**Secteur Associatif / Not for profit**



## Audit

### **Chez Grant Thornton nous nous engageons à délivrer un audit indépendant et à haute valeur ajoutée.**

Notre démarche d'audit implique personnellement nos associés, ainsi que nos directeurs de missions qui font preuve d'une expérience sectorielle avérée et une expertise technique de premier ordre.

Notre méthodologie globale s'appuie sur des logiciels aux standards internationaux.

Nous combinons les compétences et l'expérience collective de plus de 38 500 professionnels à travers le monde afin de délivrer des services d'audit efficaces et contribuer ainsi à la production d'états financiers fiables et de qualité.

#### **Missions légales**

- Commissariat aux comptes
- Commissariat aux apports
- Commissariat à la fusion
- Commissariat à la transformation

#### **Audit contractuel**

- Audit des comptes sociaux et consolidés
- Examen limité des comptes sociaux et consolidés
- Examen sur la base de procédures convenues





# Conseil financier et support aux transactions

Une équipe de spécialistes disponibles afin de sécuriser et optimiser vos transactions en vous apportant des solutions créatrices de valeur.

## Due diligence acheteur :

Toute prise de participation comporte des risques importants pour l'acquéreur.  
Afin d'optimiser et sécuriser vos transactions, nous vous proposons de :

- Analyser les caractéristiques clés de la cible
- Identifier et analyser les principales zones de risques et/ou d'opportunités qu'elles soient financières, informatiques, opérationnelles, stratégiques, mais également fiscales, légales et sociales

## Due diligence vendeur :

Dans le cadre d'une cession, il est indispensable de se préparer en amont pour ne pas se retrouver confronté à un processus imposé par l'acquéreur.  
Nous vous proposons d'optimiser la cession de votre activité tout en gardant le contrôle du processus :

- Anticiper les difficultés éventuelles et limiter les risques d'échec de la transaction
- Maximiser le prix de cession
- Réduire le temps de la négociation
- Minimiser les perturbations du processus de cession sur le travail des équipes au quotidien

## Évaluation :

Dans un environnement économique et réglementaire complexe, nos experts vous accompagnent afin de résoudre les problématiques d'évaluation financière :

- Mesurer la valeur des actifs et fiabiliser leurs décisions stratégiques
- Analyser et modéliser les projets d'investissements
- Évaluer les actifs incorporels
- Formuler les bons arguments pour négocier la valeur financière d'une société

- Apprécier les valeurs à retenir pour la restructuration juridique d'un groupe
- Allocation d'un goodwill d'acquisition dans les comptes de l'acquéreur

## Entreprises en difficulté :

- Aider toutes les parties prenantes dans une situation de crise financière à concevoir et mettre en œuvre des solutions pour anticiper et/ou sortir des difficultés
- Établir ou revoir les budgets et prévisions de trésorerie pour anticiper les problèmes de covenants bancaires et de crise de liquidité
- Définir les mesures à déployer pour améliorer le bas bilan et restructurer l'endettement
- Effectuer un diagnostic financier et opérationnel indépendant de la situation de l'entreprise et proposer différents scénarios de restructuration
- Identifier les mesures de prévention

## Intégration post-acquisition :

La réussite d'un projet de croissance externe passe par des étapes clés, dont la préparation et la bonne intégration des actifs acquis:

- Définir la stratégie, préparer et structurer le projet d'intégration
- Fédérer les équipes autour du projet d'intégration
- Accompagner les dirigeants pour une prise de contrôle efficace
- Identifier et hiérarchiser les chantiers clés de création de valeur
- Réussir la mise en œuvre du business plan d'acquisition



## Conseil juridique, fiscal et social

Fidaroc Grant Thornton offre l'ensemble des services nécessaires et indispensables à la gestion Juridique, Sociale et Fiscale des entreprises tant au niveau national qu'international. Nous avons développé des compétences pouvant répondre à vos besoins quotidiens ou exceptionnelles.

### Conseil Juridique et Social :

- Constitution de sociétés
- Secrétariat juridique
- Transmission d'entreprises
- Etablissement de contrats
- Droit des affaires
- Audit social
- Contrats de travail
- Assistance aux vérifications
- Législation du travail

### Conseil Fiscal :

- Optimisation fiscale
- Assistance aux vérifications
- Fiscalité internationale et prix de transfert
- Etudes fiscales
- Conseil en stratégie fiscale
- Audit fiscal
- Catégorisation fiscale
- Quitus fiscal



## Outsourcing

Libérer le potentiel de Croissance de nos clients, c'est leur permettre de se concentrer sur leur cœur de métier en nous confiant le pilotage de leur fonction Comptable et Financière.

### Externalisation Comptable et Financière

- Externalisation de la comptabilité
- Etablissement de reporting financiers
- Gestion des obligations déclaratives
- Etablissement des documents annuels de synthèse

### Externalisation Sociale

- Etablissement de la paie
- Production des déclarations sociales
- Veille sociale



## Nous vous accompagnons lors de chaque moment clé qui jalonne la vie de votre entreprise.

Que vous représentiez un grand groupe, une PME, un établissement ou une institution publique, nous disposons des atouts qui répondront aux spécificités de votre environnement. Nos consultants allient leur expérience et leur intuition afin de faire émerger les options gagnantes au service de votre stratégie de croissance.

### Etudes et Stratégie

#### Etudes :

- De marché, sectorielles, d'opportunités et de positionnement, benchmarking, enquêtes terrain

#### Stratégie :

- Diagnostic stratégique
- Optimisation et gestion du portefeuille d'activités
- Accompagnement du processus de transformations stratégiques
- Conception du business model et élaboration de Business Plan

### Organisation

- Audit et diagnostic organisationnel
- Optimisation et refonte des processus
- Rédaction de manuel de procédures
- Rédaction de manuel de fonctions

### Système d'information

- Revue des contrôles généraux informatiques
- Sécurité des systèmes d'information
- Schéma directeur
- Revue des processus et des applications :
- Mission d'accompagnement : Assistance à la maîtrise d'ouvrage de projets et accompagnement de projets, Aide aux choix de progiciels et à la mise en place

### Amélioration de la performance Achats

- Identification et quantification des opportunités de réduction des coûts sur la majeure partie des postes de charges
- Sécurisation du taux de service et de la base fournisseurs
- Accompagnement Design to cost et à la mise en place des bonnes pratiques

### Governance, Risk & Compliance (GRC)

#### Amélioration de la Gouvernance &Compliance :

- Evaluation de l'environnement de contrôle et du dispositif de gouvernance en place. Organisation de la fonction « compliance »

#### Environnement de contrôle interne :

- Diagnostic, assistance à l'amélioration du dispositif en place (points de points de contrôle, rédaction des procédures, assistance aux tests de contrôle

### Enterprise Risk Management :

- Cartographie des risques, mise en place de stratégie de traitement et de mise sous contrôle
- Accompagnement pour la mise en place d'outils de gestion des risques Gestion du risque de fraude

### Accompagnement :

- Crédit de la fonction, externalisation, formation

## **Consolidation/ IFRS**

### **Diagnostic consolidation & IFRS :**

- Diagnostic de pré-consolidation de la situation du groupe
- Diagnostic des impacts IFRS

### **Externalisation :**

- Mise en place du processus de première consolidation
- Production du référentiel IAS & IFRS (first time adoption)
- Production d'états financiers consolidés adaptés aux obligations légales du référentiel de publication (marocain ou IFRS)
- Renfort régulier sur des travaux de consolidation (clôture annuelle, semestrielle ou trimestrielle)
- Assistance ponctuelle sur des opérations spécifiques (fusion-acquisition, préparation de pro forma IFRS...)
- Mise à jour des manuels de consolidation et IFRS

### **Formation :**

- Normes internationales IAS-IFRS
- Processus de consolidation
- Outils spécifiques de consolidation
- Traitement d'opérations spécifiques de consolidation
- Lecture et analyse des comptes consolidés

## **Actuarial**

### **Ingénierie financière :**

- Élaboration des modèles : optimisation de la rentabilité, quantification des risques, valorisation des portefeuilles à travers des analyses par marge, *Embedded value, MCEV, PVFP...*
- Analyse actif/passif : diagnostic et assistance à la mise en place d'un modèle optimal d'allocation stratégique de l'actif en adéquation avec les engagements de l'entreprise
- Accompagnement Solvabilité II
- Formation avec SAS et VB

## **Actuarial d'assurance :**

- Stratégie tarifaire, revue actuarielle et évaluation des provisions techniques, analyse et optimisation des contrats d'assurances, paramétrage et développement
- Identification et évaluation des engagements sociaux
- Statistiques et modélisation, études économétriques

## **Optimisation du processus de gestion du patrimoine immobilisé**

- Traitement des bases comptables et fichier des immobilisations
- Conception des outils et supports de recensement
- Travaux d'inventaire physique et de codification
- Travaux de rapprochement des bases comptable et physique
- Analyse et traitement des écarts
- Accompagnement pour la mise en place d'un système de gestion dynamique des immobilisations

## **Labellisation & Catégorisation**

- Label CGEM pour la Responsabilité Sociale de l'entreprise
- Catégorisation douanière